

### **Indicação de Mandatário da Lista**

Para efeitos processuais e legais, junto da Comissão Eleitoral, a lista candidata à **Representação dos Trabalhadores Não Docentes no Conselho Geral** indica como seu **mandatário**:

**Nome completo:** Sandra Maria Magro Fialho Barbosa

**Categoria profissional:** Trabalhador não docente

**Serviço/Unidade orgânica:** Serviços de Acção Social

**Endereço eletrónico:** sfialho@unl.pt

**Contacto telefónico:** +351 960337553

O mandatário acima identificado assume a representação da lista perante a Comissão Eleitoral, designadamente para efeitos de receção de notificações, esclarecimentos, comunicações formais e demais atos legal e regulamentarmente previstos no âmbito do processo eleitoral.

Lisboa, 23 de Abril de 2026

Pela Lista de Candidatura composta pelos seguintes elementos:

1º - Daniel Maria Garcez Palha Moura

2º - Liliana Filipa Rainho Marques

3º - Mª Edite de Oliveira

Assinatura do mandatário:

Assinado por: **Sandra Maria Magro Fialho Barbosa**  
Num. de Identificação: 13655807  
Data: 2026.04.23 15:31:04+01'00'

---

## **Princípios Orientadores da Candidatura**

### **Lista de Representação dos Trabalhadores Não Docentes no Conselho Geral**

Esta lista é composta por trabalhadores não-docentes dos Serviços de Acção Social da Universidade Nova de Lisboa, nomeadamente:

Representante efetivo: Daniel Maria Garcez Palha Moura

1ª suplente - Liliana Filipa Rainho Marques

2ª suplente - M<sup>a</sup> Edite de Oliveira

Unidos por um percurso profissional comum e por um compromisso partilhado com a defesa dos interesses coletivos dos seus pares. Trata-se de uma candidatura construída a partir da experiência real do trabalho não docente, do conhecimento direto da instituição e da convicção de que a participação ativa nos órgãos de governo é essencial para uma representação efetiva e responsável.

Enquanto trabalhadores não docentes, partilhamos com os nossos colegas as mesmas responsabilidades, desafios e exigências quotidianas. É dessa vivência comum que nasce uma candidatura **forte, consciente e motivada**, assente nos seguintes princípios orientadores:

#### **1. Representação legítima e próxima**

Assegurar uma representação que resulte da experiência direta e do conhecimento concreto das realidades profissionais dos trabalhadores não docentes, defendendo os seus interesses de forma responsável, informada e empenhada no seio do Conselho Geral.

#### **2. Unidade e participação**

Promover a proximidade, o diálogo e a escuta ativa, reforçando a unidade dos trabalhadores não docentes e incentivando a sua participação nos processos de decisão que influenciam a vida institucional e as condições de trabalho.

#### **3. Valorização do trabalho não docente**

Defender o reconhecimento do papel essencial dos trabalhadores não docentes no funcionamento e na missão da NOVA, promovendo a valorização e reconhecimento profissional, condições de trabalho dignas, acesso à formação e respeito pelas diferentes funções e carreiras.

#### **4. Transparência e responsabilidade**

Atuar com transparência, sentido ético e responsabilidade institucional, assegurando uma comunicação clara e regular com os trabalhadores não docentes

e uma prestação de contas rigorosa quanto às posições assumidas e ao trabalho desenvolvido.

#### **5. Compromisso institucional e diálogo**

Participar de forma construtiva nos trabalhos do Conselho Geral, promovendo o diálogo entre todos os seus membros e contribuindo para decisões equilibradas, orientadas para o interesse público, o desenvolvimento da instituição e a sua coesão interna.

Esta lista apresenta-se com espírito de serviço, compromisso coletivo e sentido de responsabilidade, assumindo como objetivo central uma representação forte, próxima e coerente dos trabalhadores não docentes, contribuindo para uma instituição mais justa, inclusiva e participativa.

23 Abril de 2026  
Liliana Filipe R. Carque